



**(25.08.1936 — 08.03.2022)**

## **Памяти Тамары Евгеньевны Кузнецовой**

**А. М. Никулин**

*Александр Михайлович Никулин, кандидат экономических наук, руководитель Центра аграрных исследований Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, директор Чаыановского исследовательского центра МВШСЭН. 119571, Москва, просп. Вернадского, 82. E-mail: harmina@yandex.ru*

DOI: 10.22394/2500-1809-2022-7-2-185-191

Тамара Евгеньевна Кузнецова, замечательный экономист-аграрник и не только аграрник, была прежде всего веселым, светлым и честным человеком. С этих личностных нравственных черт мне бы и хотелось начать воспоминания о моем научном руководителе, а затем старшей коллеге, с которой меня связали десятилетия интересной и разнообразной исследовательской деятельности.

Начав свою академическую карьеру младшим научным сотрудником в Институте экономики Академии наук СССР в 1960 году, Тамара Евгеньевна Кузнецова плодотворно проработала в нем всю свою жизнь и ушла на пенсию в звании главного научного сотрудника Института экономики РАН. Исследования Т. Е. Кузнецовой опубликованы более чем в 250 научных работах, включая несколько индивидуальных монографий.

Я познакомился с Тамарой Евгеньевной в годы перестройки, когда по окончании экономического факультета МГУ попал на работу младшим научным сотрудником в сектор экономики сельского хозяйства Института экономики АН СССР, которым она тогда руководила.

В те годы я впервые приобщился к полевым сельским исследованиям, вместе с Тамарой Евгеньевной и коллегами по нашему сектору побывал в различных сельских районах от областей Черноземья, Центральной России, Поволжья до республик Кавказа. Сектор экономики сельского хозяйства входил в Отдел проблем политической экономии Льва Васильевича Никифорова. И Кузнецова, и Никифоров в годы перестройки выступали с чрезвычайно плодотворными идеями реформирования в области развития кооперации и многоукладной экономики общества смешанного типа. Они принимали непосредственное участие в разработке ряда экономических законопроектов конца 1980-х годов, курировавшихся тогдашним заместителем председателя правительства СССР Леонидом Ивановичем Абалкиным, одновременно являвшимся директором Института экономики.

Мне запомнилось, как в конце 1992 года на праздновании успешной защиты докторской диссертации Тамары Евгеньевны, посвященной такой актуальной теме, как «Становление и перспективы негосударственного сектора в экономике России», Леонид Иванович в своем многозначительном тосте предался воспоминаниям о том, как год назад — в декабре 1991 года он застал Михаила Сергеевича Горбачева, покидавшего свой кабинет в Кремле, в рассеянности перебиравшим различные бумаги и документы своей неудавшейся реформаторской деятельности. «И какой же документ держал в своих руках в тот момент Горбачев, заявляя, как с этого документа все, казалось, хорошо и многообещающе начиналось, и недоумевая, почему все дальше пошло как-то не так?!» — вопрошал заинтригованных слушателей Абалкин и, выдержав паузу, объявлял, что это был Закон о «Кооперации в СССР», в разработку которого, подчеркнул далее Абалкин, Тамара Евгеньевна внесла свой личный большой вклад.

Действительно, тема кооперации была одной из важнейших в научной деятельности Т. Е. Кузнецовой. В ней она была одним из лучших отечественных специалистов, до конца своей жизни призывая оценить кооперативный потенциал экономики России, фактически никогда не реализованный, постоянно подрываемый чередой то застойных, то шоковых бюрократических решений и инноваций. Пожалуй, для того, чтобы идеи кооперативной и смешанной экономики Кузнецовой и Никифорова действительно реализовались, необходимы были могучие властные ресурсы, но так как с реально властями предрежащими Никифоров и Кузнецова никогда особо общаться не стремились, уступая эти возможности другим, более прагматично и карьерно ориентированным коллегам, то их реформаторские кооперативные и многоукладные предложе-

ния конца 1980-х — начала 1990-х годов оказались не востребова-  
ными суетливыми и жадными до власти «прорабами перестройки».

В этой связи упомяну еще один «историко-околовластный» анекдот, рассказанный уже самой Тамарой Евгеньевной. В начале 1990-х годов проходило какое-то совещание в правительстве, на котором среди приглашенных экономистов оказалась и Кузнецова. По окончании совещания вышедшие из зала его участники вдруг увидели, как по коридору на них надвигается массивная фигура Президента Российской Федерации Б. Н. Ельцина. Большой Ельцин поравнялся с миниатюрной Кузнецовой, широко ей улыбнулся и участливо стал расспрашивать: «Как Вы поживаете? Как Ваши дела? Никто Вас не обижает? В случае чего, сообщите об этом мне...». Изумленная Кузнецова, в первый (и в последний) раз увидевшая перед собой Ельцина, с улыбкой ответствовала Борису Николаевичу, что у нее все хорошо и ее никто не обижает. Ельцин продолжил свой торжественный путь дальше. После его исчезновения коллеги, стоявшие рядом с Кузнецовой, а среди них находились и Явлинский, и Ясин, набросились на Тамару Евгеньевну с ревнивыми расспросами: в каких таких особо дружеских отношениях находится она с Ельциным? Тамара Евгеньевна, рассмеявшись, честно ответила, что сама крайне изумлена этой встречей, с Ельциным никогда она не была знакома. Окружавшие отступили с разочарованным недоверием. Пересказывая мне эту историю, Тамара Евгеньевна резюмировала ее так: «Ельцин ведь политик, а у политиков принято лицедействовать — демонстрировать спонтанную симпатию к людям. А может, он обознался, спутал меня с кем-то. Но, Саша, я, правда, с ним не знакома».

Несравненно больше и чаще, чем с политиками, за более чем полувековую свою научную деятельность в Институте экономики Т. Е. Кузнецова общалась с самыми разными представителями экономических предприятий и организаций советского и постсоветского народного хозяйства от руководителей колхозов, совхозов, кооперативов, районных и областных администраций до рядовых работников российской экономики.

Будучи экономистом, а не социологом, Кузнецова тем не менее могла мастерски в беседе разговорить информанта, тут же в свой блокнот записать ключевые сведения из такой беседы, фактически создавая и применяя методологию глубинного интервью, что, например, высоко оценил и особо отметил наш ведущий методолог-полевик Дмитрий Рогозин, когда он, я и Кузнецова оказались в командировке в Адыгее в 2007 году, изучая эффект внедрения ФЭ № 131 «О местном самоуправлении» на трансформацию местных муниципалитетов. На наши с Дмитрием расспросы о том, как ей удается органично вести беседы с окружающими нас в исследовательском поле людьми, Тамара Евгеньевна, как правило, отвечала, что еще со времени ее первых командировок 1960-х годов у нее были замечательные учителя и коллеги, такие как В. Г. Венжер, Т. И. Заславская, Л. В. Никифоров. И тут же она могла рассказать забав-

*А. М. Никулин*  
Памяти  
Тамары  
Евгеньевны  
Кузнецовой

ные поучительные истории из тех далеких времен. Приведу здесь лишь пару из них.

В начале 1960-х годов Т. И. Заславская и Т. Е. Кузнецова отправились в Краснодарский край изучать процесс перехода от натуроплаты трудодней на денежные формы оплаты труда колхозников. Они побывали в разных кубанских колхозах, исследуя специфику учета и оплаты труда. Особое внимание вызвала у них трогательная история статистики трудодней одного помощника колхозного конюха. В книге учета на протяжении почти месяца фиксировалась одна и та же трудовая операция этого человека: «Отводил и приводил больного жеребенка в ветлечебницу и из ветлечебницы». За такие трудовые усилия помощник конюха получал оценку в полтрудодня за каждый день своих путешествий с больным жеребенком. Финальная статистическая запись этой трудовой эпопеи заканчивалась печально: «Возвращался из ветлечебницы со шкурой жеребенка. Оценка труда помощника конюха — половина трудодня». Эта трагикомическая притча о похождениях с больным жеребенком за полтрудодня сама по себе яркая и глубокая характеристика статистики труда и доходов колхозного строя.

Другая забавная история из сельских полевых исследований, которую любила рассказывать Тамара Евгеньевна, была посвящена взаимодействию академических ученых с органами местной власти в Республике Азербайджан. Кузнецова вместе со своим старшим коллегой и учителем Венжером была неожиданно приглашена на празднование Дня работника милиции в одном из райцентров республики. Тамара Евгеньевна вспоминала, как под солнечным небом в тени деревьев был накрыт длинный стол, за которым собрались серьезные и торжественные азербайджанские милиционеры, а Венжер и она находились среди них в качестве почетных гостей. Милиционеры поднимали бокалы, и в каждый свой тост они непременно и торжественно вставляли знаменитый советский поэтично-песенный слоган «моя милиция меня бережет». Произносилось все это с колоритным кавказским акцентом весьма приблизительно и произвольно, например, вот так: «Выпьем же за то, что моя милиция меня охраняет!» Смешливая Кузнецова после каждого подобного тоста еле удерживалась от хохота. Наконец она прошептала Венжеру на ухо: «Владимир Григорьевич, я больше так не могу, я сейчас смеюсь!» В ответ иронически серьезный Венжер отсоветовал ей: «Лучше плачь!» Чем вызвал у Кузнецовой новые муки подавляемого хохота.

Обращаясь к обозрению собственно научно-исследовательских тем Т. Е. Кузнецовой, стоит отметить, что в советский период главным направлением ее изысканий являлись вопросы изучения кооперации, а также развития производственной сферы села в связи с проблематикой интеграции города и деревни.

Период перестройки способствовал дальнейшему расширению научной проблематики исследований Т. Е. Кузнецовой, связанных

с разработкой направлений многоукладной и смешанной экономики в реформируемой России. В это время Кузнецова принимает активное участие не только в академической, но и в общественной и публицистической деятельности, выступая в поддержку развития личных подсобных хозяйств граждан СССР, активно сотрудничает с различными общественными организациями, связанными с возрождением кооперативного движения и становлением местного самоуправления, например, в Союзе малых городов России.

В кризисные 1990-е годы Т. Е. Кузнецова много занималась изучением проблем реальной экономики и выживания российских граждан. Результатами стали публикации о проблемах неформальной экономики России, в частности связанных с социально-экономической деятельностью челноков и диаспорных укладов.

В последние два десятилетия своей научной деятельности Т. Е. Кузнецова вместе со своим коллегой Л. В. Никифоровым уделяла огромное внимание изучению таких стратегически важных тем социально-экономического российского развития, как исследование проблематики использования пространственного потенциала России, в особенности на низовом, локальном, муниципальном уровнях, связанной, в частности, и с вопросами поддержки и развития местных промыслов. Эти исследования сопровождались изучением исторических и политических идей социально-экономической эволюции России в трудах отечественных ученых и политических деятелей XX века, как в СССР, так и в русском зарубежье. Результатом чего явилась, например, организация в издательстве «Наука» публикации серии книг «Русское зарубежье: социально-экономическая мысль», в которых Кузнецова являлась часто фактически главным научным редактором. А драме социально-экономических идей в биографическом контексте таких крупных советских научных и общественных деятелей, как Л. И. Абалкин и Д. Т. Шепилов, она даже посвятила две свои собственные научные монографии.

Вновь обращаясь к зарубежной проблематике, следует отметить огромную многолетнюю работу, которую проделали Т. Е. Кузнецова и ее коллеги для развития плодотворных научных связей с учеными Польши и Китая: это ежегодные семинары и конференции совместных научных комиссий российско-польских и российско-китайских экономистов с регулярной публикацией их отчетных работ в академических изданиях этих трех стран.

Наконец, вспомним особо трепетное отношение Т. Е. Кузнецовой к сохранению и развитию интеллектуального наследия ее дорогих учителей и коллег Я. И. Кронрода, В. Г. Венжера, Т. И. Заславской, Л. В. Никифорова. Усилиями Тамары Евгеньевны и ее единомышленников из Института экономики РАН были подготовлены как отдельные публикации, так и сборники статей, в которых всесторонне отражены значение и глубина научного творчества этих замечательных ученых.

Чем бы ни занималась Тамара Евгеньевна Кузнецова, она чрезвычайно добросовестно и честно относилась как к своим обязанностям, так и к окружающим ее людям. Критерий совестливости, порядочности был основополагающим в ее жизни. Я с огромным удивлением и уважением относился к ее способности разбираться в людях, проявлявшейся в глубоко точных нравственных оценках тех, с кем ей приходилось иметь дело. На мои вопросы, как ей удается так безошибочно чувствовать «хороших» и «не очень хороших» людей, Тамара Евгеньевна с улыбкой отвечала, что все эти способности были усвоены ею в пору военного детства, в годы пребывания ее вместе с мамой в партизанских отрядах Белоруссии. Об этом уникальном драматическом опыте своей жизни Т. Е. Кузнецова опубликовала чудесную книгу воспоминаний «Печали и радости моего военного детства».

Жизнь и научные труды Тамары Евгеньевны Кузнецовой навсегда останутся глубоко интеллектуальным и нравственным ориентиром в памяти ее коллег и в истории отечественной науки.

#### **Кузнецова Т. Е. Избранная библиография**

*Кузнецова Т. Е.* Производственная сфера современного села. М.: Наука, 1986.

*Кузнецова Т. Е.* Кооперативные отношения в социалистическом хозяйстве // Вопросы экономики. 1987. № 4.

*Никифоров Л., Кузнецова Т.* Концептуальные основы разгосударствления и приватизации // Вопросы экономики. 1991. № 2.

*Кузнецова Т. Е.* Становление и перспективы негосударственного сектора в экономике России. Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. М., 1992.

*Кузнецова Т. Е.* Малые города России: экономические и социальные характеристики // Проблемы прогнозирования. 1994. № 6.

*Кузнецова Т. Е.* Неформальный сектор экономики: структура, масштабы, противоречивость функций и результатов. М.: ИЭ РАН, 2000.

*Кузнецова Т. Е.* Экономист российской школы. К 70-летию акад. Л. И. Абалкина. М.: Наука, 2000.

*Кузнецова Т. Е.* Общественно-научная мысль о природном потенциале России. М.: Наука, 2003.

*Кузнецова Т. Е.* «...И примкнувший к ним...» — не примкнувший. (К столетию со дня рождения Дмитрия Трофимовича Шепилова). Москва, 2005.

*Никифоров Л. В., Кузнецова Т. Е., Никулин А. М., Rogozin Д. М., Соболев А. В.* Возвращение научного наследия: социально-экономическая мысль русского зарубежья. М.: ИЭ РАН, 2009.

*Никифоров Л. В., Кузнецова Т. Е.* Состояние и развитие российского села в условиях вызовов глобализации // Научные труды Вольного экономического общества России. 2009. Т. 106. С. 227–234.

*Кузнецова Т. Е.* Российское пространство и проблемы его организации // Вопросы государственного и муниципального управления. 2010. № 1. С. 98–113.

*Никифоров Л. В., Кузнецова Т. Е.* Интегрированная система «город-село» как фактор эффективного использования городского и сельского потенциала // Крестьяноведение. Теория. История. Современность. 2011. № 6. С. 111–134.

Китай, Польша, Россия: Стратегические приоритеты развития: общие и особенные. М.: ИЭ РАН. 2012. Сер. Экономическая политика.

*Кузнецова Т. Е.* О некоторых аспектах диаспорного уклада в мире и России // Россия и современный мир. 2012. № 3 (76). С. 137–150.

*Кузнецова Т. Е.* Письма Татьяны Ивановны Заславской (1963–1973 гг.) // Социологическое обозрение. 2013. Т. 12. № 3. С. 223–243.

*Кузнецова Т. Е.* Печали и радости моего военного детства. М.: Институт экономики РАН, 2015.

Владимир Григорьевич Венжер: мыслитель, исследователь, учитель / Под ред. Т. Е. Кузнецовой, Л. В. Никифорова. М.: ИЭ РАН, 2015.

*Кузнецова Т. Е., Никулин А. М.* Экономист-исследователь советской и постсоветской российской действительности. (К 80-летию Льва Васильевича Никифорова). М.: ИЭ РАН, 2015.

*Кузнецова Т. Е., Никифоров Л. В.* Современные проблемы промыслового хозяйства и промысловой кооперации // Научные труды Вольного экономического общества России. 2016. Т. 197. № 1. С. 304–311.

*Кузнецова Т. Е.* О научной этике в советской и современной российской экономической литературе (памяти большого ученого — Я. А. Кронрода) // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2016. № 4. С. 185–192.

### **In memoriam of T. E. Kuznetsova**

Alexander M. Nikulin, PhD (Economics), Head of the Center for Agrarian Studies, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration; Head of the Chayanov Research Center, Moscow School of Social and Economic Sciences. 119571, Moscow, Vernadskogo Prosp., 82. E-mail: harmina@yandex.ru